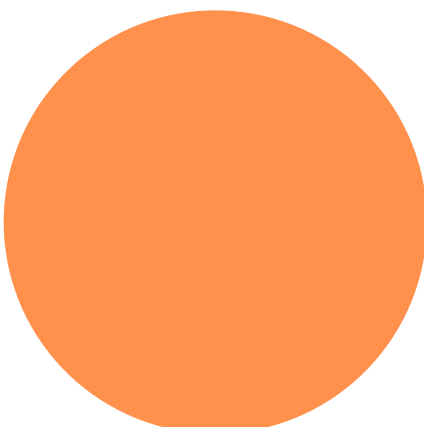


AGIR POUR
UNE SOCIETE
INCLUSIVE

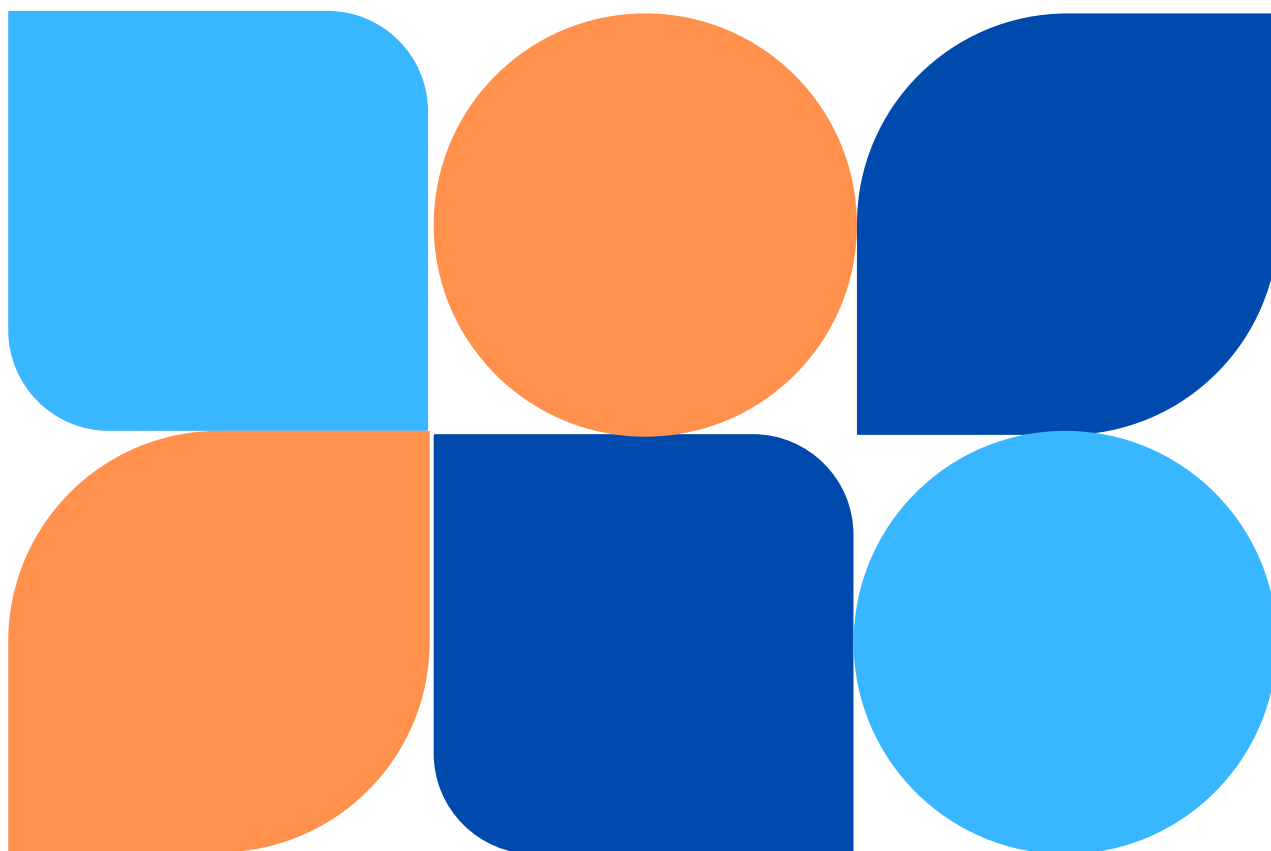
2023

RAPPORT ANNUEL

Rapport moral - Rapport d'activités - Rapport financier



SOMMAIRE



1 - Rapport Moral.....	p.3
2 - Perspectives 2024.....	p.5
3 - Rapport d'activités 2023.....	p.7
3.1 - Les politiques éducatives.....	p.8
3.2 - Le pôle Protection de l'Enfance.....	p.20
4 - Rapport financier	p.29

RAPPORT MORAL

11 RÉUNIONS DE
BUREAU
5 CONSEILS
D'ADMINISTRATION

1 PROJET
ASSOCIATIF

1 DEMARCHE DE
CONSTRUCTION
DU PROJET
STRATEGIQUE

L'Association les PEP Atlantique Anjou a l'honneur de vous présenter son rapport moral pour l'année 2023.

Nous tenons à exprimer notre profonde gratitude envers tous nos membres, bénévoles, partenaires, salariés qui ont rendu possible nos actions et nos réalisations. Au cours de cette année 2023, ont eu lieu 11 Bureaux et 5 Conseils d'Administration qui se sont déroulés conformément à nos statuts. C'est au cours de ces instances statutaires que sont prises les décisions visant à faire vivre, à développer la mission de l'association, mouvement **complémentaire de l'école de la République**, actrice de **l'Economie Sociale et Solidaire (ESS)** et de **l'Education Populaire**. Elle a pour vocation la protection, l'épanouissement et l'émancipation de l'enfant et de la jeunesse.

Parmi les réalisations notables, mentionnons :

- La diffusion de notre **Projet Associatif** après deux ans de réflexions et de travaux au sein de nos instances associatives.
- Une démarche de projet en lien avec **le devenir du site de La Marjolaine** qui a mobilisé différents élus et professionnels de l'Association, une programmiste, Madame Vanoni, un architecte, Monsieur Lizé, ainsi que les services Enfance Famille et Patrimoine Immobilier du Conseil Départemental de Loire-Atlantique. Plusieurs scénarii ont été travaillés tant sur la création d'une **future Maison d'Enfants à Caractère Social (MECS)** que sur la **rénovation du Centre** de classes de découvertes et de vacances.



RAPPORT MORAL

- La mise en place d'un **Dispositif Local d'Accompagnement** (DLA) qui permet aux structures de l'ESS de bénéficier d'un accompagnement sur mesure afin de développer leurs activités et de les aider à se consolider. David Coste, de Mission et Tourisme, nous a accompagné sur la **sécurisation du modèle socio-économique du Centre de La Marjolaine**, préalable nécessaire avant de poursuivre sur le projet de rénovation du site.
- L'élection de **Martine Lechat Gentil au Conseil d'Administration de la Fédération Générale des PEP** lors de l'Assemblée Générale de Dunkerque du 29 juin 2023. C'est au cours de cette AG que fut adopté le **6ème projet de la Fédération**, ainsi qu'une motion sur la Laïcité.
- Le recrutement de notre **Directrice générale, Amélie Trappler**. Elle succède à **Jean Yves Cougoulic** en juillet 2023, suite à son départ en retraite après 35 années passées sous la bannière PEP.



Avec l'arrivée de notre Directrice générale et la nouvelle composition de notre équipe de direction, il était nécessaire que dès la rentrée de septembre 2023, nous mettions en place un séminaire dédié au lancement d'une **démarche d'élaboration d'un nouveau projet stratégique**. Ce séminaire a réuni le Conseil d'Administration et le Comité de Direction pendant deux jours et a fait l'objet d'une restitution en Bureau et en Conseil d'Administration fin 2023.



La construction d'un projet stratégique est d'autant plus nécessaire que notre Association, après avoir vécu un fort développement ces dernières années, doit faire face à des **besoins sociaux toujours croissants**, et dans le même temps, à des **contraintes financières nouvelles qui impactent nos différents domaines d'activité**. Contraintes liées notamment aux réductions budgétaires de nos principaux partenaires publics : les services de l'Etat, l'Education Nationale, les Départements de Loire-Atlantique et du Maine et Loire, les Villes et les communes.



PERSPECTIVES 2024

Pour relever ce défi majeur, nous soumettons au vote de l'Assemblée Générale, plusieurs orientations politiques et stratégiques :

- L'élaboration d'une prise de position et d'un document de référence sur **l'application du principe de Laïcité** en réponse aux situations concrètes vécues dans nos différents établissements et services.
- **Le développement du Fonds de solidarité** pour soutenir les départs en classes de découvertes et aux autres activités socio-éducatives de notre Association pour les familles les plus fragilisées.
- **La création d'un Fonds de soutien** à la réalisation de projets portés et réalisés par les enfants et les jeunes que nous accueillons dans tous nos domaines d'activités.
- La poursuite de la démarche de **construction du projet stratégique** à partir du projet associatif et en y associant les différentes parties-prenantes, dont les membres du Comité Technique qui réunit les Chef.fes de service et les Directeurs.rices.
- Le renforcement du Conseil d'Administration et du Bureau par la **mobilisation de nouveaux.elles administrateur.rices** en complémentarité des membres actuels.
- **La poursuite des projets socio-éducatifs et de protection de l'enfance sur le site de La Marjolaine à La Turballe**, notamment la poursuite du développement de nos accueils de mineurs non accompagnés, **la création d'une Maison d'Enfants à Caractère Social (MECS)** accueillant des enfants ayant besoin de protection, et **la rénovation des bâtiments existants** pour les classes de découverte et les séjours de vacances.
- La recherche de partenariats constructifs pour le développement de nos actions dans le **Département du Maine et Loire**.

Ces perspectives enthousiasmantes ne peuvent se réaliser sans l'engagement renouvelé de nos **partenaires publics**, sans la prise en compte des besoins et des appuis nécessaires aux **équipes professionnelles** et sans l'implication bénévole des **élu.es associatifs** au sein du Bureau et du Conseil d'Administration. Nous tenons à remercier sincèrement l'ensemble de ces acteurs et actrices réunis au sein des PEP Atlantique Anjou pour **la construction d'un monde plus solidaire avec les enfants, les jeunes et les familles**.

**Nous remercions l'ensemble de nos partenaires
qui nous soutiennent, aux bénéfices des
enfants, des jeunes et des familles.**



Délégation interministérielle
à l'hébergement et à
l'accès au logement



France
services



Les services de l'État en
Loire-Atlantique



RAPPORT D'ACTIVITES 2023

Introduction

L'activité 2023 des PEP Atlantique Anjou a permis d'agir avec et auprès de 10628 enfants, jeunes et leur famille grâce à l'implication et les compétences professionnelles de 180 salarié.e.s. L'ensemble des actions éducatives et de protection de l'enfance sont portées par 24 établissements et services.



Implantée dans 22 communes de Loire-Atlantique et du Maine et Loire, l'Association des PEP Atlantique Anjou a poursuivi le développement de son action en 2023.

Regroupé.e.s en **équipes pluridisciplinaires**, les salarié.e.s sont qualifié.e.s dans les métiers de l'éducation, l'animation, la médiation, la santé, le travail social, et les fonctions supports.

Plusieurs **créations d'activités** ont marqué l'année 2023 dans le cadre de nos politiques éducatives et de protection de l'enfance :

- **1ère année d'activité en tant que propriétaire du Centre de La Marjolaine à La Turballe,**



- **création de séjours vacances organisés par le Centre de La Ducherais à Campbon,**
- **reprise de l'accueil péri et extrascolaire, et de loisirs à Prinquiau,**
- **ouverture le mercredi de l'accueil de loisirs à La Grigonnais,**
- **labellisation Point Info Santé du SPOT 15-25 ans à Guérande,**
- **implantation du SAPADHE PREO à St Nazaire,**
- **nouvelles inscriptions d'enfants et leur famille à la médiation scolaire dans les bidonvilles de la métropole de Nantes,**
- **développement du bénévolat et des services civiques par l'espace numérique à St Nazaire,**



- **une mise à l'abri de jeunes migrants en attente d'évaluation au Centre de La Ducherais,**
- **10 nouvelles places au SAMNA Renforcé qui a débuté par un accueil d'urgence de mineurs sous Ordonnance de Placement Provisoire (OPP),**
- **accueil croissant des mineurs sous OPP dans l'ensemble de nos dispositifs de protection de l'enfance,**
- **développement des partenariats avec les établissements scolaires par la MEAL,**
- **développement du bénévolat en partenariat avec Montoir de Bretagne et Pontchâteau par les antennes SAMNA.**

ACTIVITÉS DES PÔLES POLITIQUES EDUCATIVES

Les actions socio-éducatives développées par l'association des PEP Atlantique Anjou poursuivent des objectifs communs : **agir en complémentarité de l'école et des parents ou tuteurs, auprès des enfants, des jeunes et de leurs familles, pour les rendre acteurs et actrices d'une société solidaire et citoyenne.**

Nos équipes ont une connaissance fine de leur métier, du public qu'elles accompagnent, du territoire et de ses multiples forces vives. Elles conçoivent et proposent des séjours, ateliers, animations accessibles à toutes et tous, et font en sorte que chaque personne accompagnée y trouve sa place et son épanouissement. Cette année encore, **le développement de l'esprit critique et le respect de l'autre** ont constitué notre fil rouge.

Grâce au concours de nos partenaires, notamment le Département de Loire Atlantique et la Ville de Nantes, plusieurs centaines de jeunes ont pu partir en **classes de découvertes** et enrichir leur parcours de cette expérience de vie collective.

Nos **accueils péri et extra-scolaires**, nos **Accueils de Loisirs Sans Hébergement**, notre **lieu ressources jeunesse**, et notre **Lieu d'Accueil Enfants - Parents (LAEP)**, constituent des espaces d'écoute et de partage, où prennent vie de nombreux projets.

Le **SAPADHE** et le **PREO** permettent aux élèves déscolarisés de bénéficier d'un accompagnement pédagogique, mais aussi de maintenir ou renouer un lien avec l'école.

Les **médiateurs scolaires** effectuent un travail de proximité auprès des familles vivant dans les bidonvilles, contribuant à ce que l'accès à l'enseignement ne soit pas seulement un droit mais une réalité.

L'**Espace numérique**, enfin, travaille autour des enjeux de citoyenneté et d'accès aux droits, grâce à une meilleure compréhension des outils numériques.

C'est donc **un grand pas en avant** que 2023 aura permis d'accomplir grâce à la mobilisation collective des équipes et de nos partenaires locaux.

PONEY CLUB



Saut d'obstacle

130
ADHÉRENTS
AU PONEY
CLUB



Saut d'obstacle

130 adhérents, 3 monitrices, 1 palefrenier, 19 cours pour tous niveaux, de plus en plus d'ados et adultes, une diminution des moins de 6 ans. Age moyen de 13 ans, soit la moyenne des licenciés Fédération Française d'Équitation (FFE) dans le 44. 9 chevaux sont arrivés pour s'adapter à cette évolution et permettre de remplacer les départs à la retraite.

De **nombreuses activités** sont proposées aux adhérents lors des vacances scolaires : **stages à thème, concours interne, mini camps d'été.** Une fête de fin d'année a clôturé la saison grâce à l'association de parents et cavaliers : **les Sabots de la Ducherais.** Les scolaires et les colos sont accueillis en grand nombre.

Des **publics variés** viennent à la DUCHERAI : le poney-club accueille les **jeunes de la Maison d'Enfant André Laffargue (MEAL)** lors de séances d'équitation, l'équipe de cuisine leur mijote de bons repas. Des **groupes d'enfants en vacances dorment au camping.** Des groupes d'adultes ont travaillé en **séminaire.** Pause Musique a organisé ses 30 ans en fanfare.

Public diversifié

Des **partenariats importants** voient le jour. Des **chantiers jeunes** sont organisés avec l'Association Loisirs Jeunesse (ALJ) de Savenay. **Les Amis de la Ducherais** ont animé le site avec deux belles fêtes. La **Coopérative IDEAL, nos collègues du Service d'Aide Pédagogique A Domicile, à l'Hôpital ou dans l'Etablissement (SAPADHE) et de la médiation scolaire sont venus en séminaire.** Un **accueil d'urgence de jeunes migrants** en attente d'évaluation de leur minorité a vu le jour avec le Conseil Départemental de Loire-Atlantique en septembre 2023.

CENTRE LA MARJOLAINE



Bateau PEP La Morgane

3127 ENFANTS
ACCUEILLIS AU
CENTRE DE LA
MARJOLAINE



Bâtiments d'hébergement

Classes de découvertes

2603 enfants ont été accueillis cette année en classe de découvertes à La Marjolaine, allant de la toute petite section à la 5ème (soit 9830 jours). Les établissements proviennent de 47 communes différentes, dont 32 en Loire Atlantique et 6 en Maine et Loire. **L'équipe d'animateurs spécialisés en « environnement et mer »**, dont les deux capitaines du bateau du centre « La Morgane », fait vivre des programmes d'activités en lien avec le **patrimoine local : littoral et marais salants**.

L'équipe service restauration contribue pleinement au projet du centre : **cuisine faite principalement sur place** avec des **produits issus de l'agriculture biologique et raisonnée**. Un atelier « De la criée à l'assiette » rencontre d'ailleurs un grand succès auprès des écoles.

Classe « Océan »

Cette thématique concerne **1 897 enfants**, principalement de cycle 3, issus de 39 écoles. **Les objectifs pédagogiques sont la compréhension du milieu marin** (bord de mer et marais salants), de **son fonctionnement**, de **sa faune et de sa flore**, dans le **respect des espaces sensibles**, avec pour ligne de mire le développement de la solidarité, de la citoyenneté et de l'autonomie. **Les déplacements** se font principalement **à pied ou à vélo**. Une activité Olympiades sur la plage a vu le jour cette année.

Des **partenariats forts** sont ancrés **sur le territoire** avec par exemple **la visite de la criée** du port de La Turballe, ou des rencontres avec **une paludière**. 2 classes du cycle 3 ont par ailleurs bénéficié d'un programme d'activités orienté « **sports nautiques** » en partenariat avec des acteurs spécialisés du territoire (kayak et voile).

Classe « Les arts sur le sable »

Le centre a accueilli 2 classes du cycle 3 provenant de 2 écoles de Loire Atlantique. Pendant le séjour, **les élèves pratiquent, expérimentent, explorent et s'interrogent, avec une artiste**, sur ce qu'est la démarche de création. Selon le projet, la découverte du milieu marin peut nourrir la **démarche de création** et ainsi croiser **le regard sur l'environnement**. Après le séjour, l'artiste, l'enseignant et les élèves valorisent le travail en exposant les créations plastiques

Classe « La Mer qui fait danser »

2 classes du cycle 3 ont profité d'une classe originale associant une **pratique chorégraphique et des animations liées à l'environnement marin**. Une danseuse propose ainsi de travailler les mouvements corporels en s'inspirant de l'observation du mouvement des animaux dans la mer ou sur le sable, de la sensation du vent ou encore du déplacement des hommes sur un bateau.



Le centre vu du ciel

69
ÉTABLISSEMENTS
SCOLAIRES ONT
FRÉQUENTÉ LA
MARJOLAINE

524 ENFANTS
ACCUEILLIS EN
COLONIES DE
VACANCES

Classe « Entre scène et mer »

Grâce au **partenariat** développé avec la **Compagnie du passage**, le centre a accueilli 138 élèves du cycle 3 sur cette thématique. Les programmes pédagogiques combinent **théâtre et découverte du milieu marin**, et favorisent l'écoute, la prise de parole, le respect mutuel et la coopération. Un **spectacle** est présenté **en fin de séjour**.

Classes d'intégration

453 élèves de 6ème ont été accueillis au centre à la rentrée de septembre. Ces séjours permettent d'ancrer la **cohésion** et la **solidarité au sein des groupes-classes** autour d'activités liées au milieu marin et de sports nautiques.

Les vacances familiales

En 2023, le projet a permis d'accueillir **38 adultes et 50 enfants au camping partenaire Les Chardons Bleus**. Son objectif est de permettre à des familles qui n'en auraient pas les moyens financiers ou organisationnels, de partir en vacances, et de trouver un accompagnement qui leur permet d'envisager un départ en famille.

Des projets de découverte du patrimoine local

Escape Game

En partenariat avec l'association turballaise « Au gré des vents », le centre contribue à la valorisation et la découverte du patrimoine local.

A bord du sardinier « Au gré des vents », les vacanciers jouent le sardinier, s'imprègnent de son histoire et de de la vie des marins pêcheurs de la deuxième moitié du XXème siècle.

Jardins en automne

Une nouvelle édition du « Marché des Jardins en Automne » s'est déroulée sur le centre en partenariat avec le comité des fête de Trescalan de La Turballe, où chacun a pu trouver plantes, outillages ou décorations de jardin. Une opportunité de plus de contribuer à la vie locale !

Colonies de vacances

524 enfants ont été accueillis, dont 489 ne provenant pas du département 44. Le **partenariat avec Le Crédit Lyonnais (LCL)** se poursuit, avec l'accueil de 181 enfants. Le centre accueille également 23 enfants porteurs de handicap.

Les accueils de groupes 141 adultes et 6 établissements ont fréquenté le centre dans le cadre de **formations sportives** (sauvetage en mer et rugby principalement).



Classe en activité milieu marin

SERVICE PLACEMENT

9466 JOURNEES

CLASSES DE
DÉCOUVERTES :
6519 JOURNEES

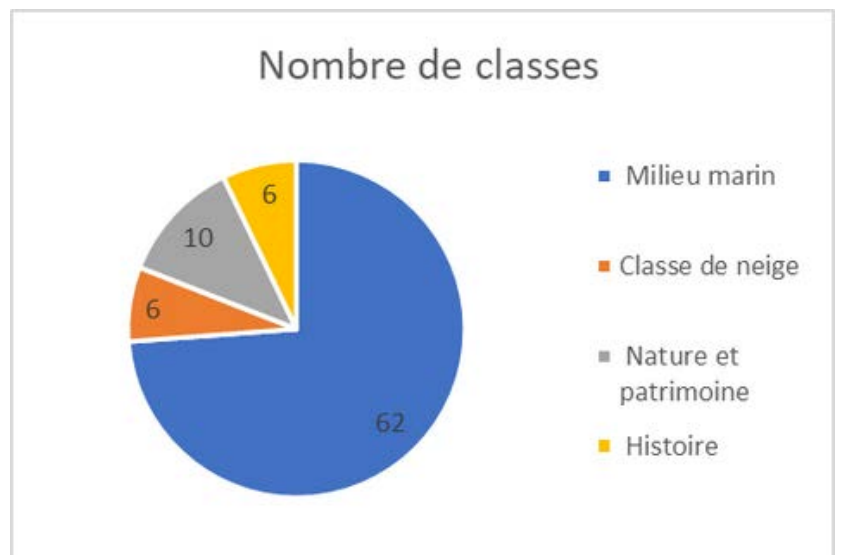
1715
ENFANTS DE
LA
MATERNELLE
AU LYCEE

Le service placement a été l'interlocuteur privilégié des écoles et des groupes du 44 et du 49 qui souhaitent partir dans les centres du réseau PEP, à l'exception de la Marjolaine et de la Ducherais.

Classes de découvertes : totalisant 6519 journées et accueillant 84 classes, ces séjours ont permis d'accueillir 1715 enfants, de la moyenne section au lycée.

Les thèmes abordés ont été variés :

- Milieu marin : 62 classes
- Classe de neige : 6 classes
- Nature et patrimoine : 10 classes
- Histoire : 6 classes



Les centres avec lesquels le service collabore régulièrement sont : **Le Porteau, Le Pouliguen, Sarzeau, Courseulles, Les Mainiaux, et Chailles.**

Groupes : Ce secteur a accueilli 2115 journées pour 25 groupes, soit un total de 740 personnes. Parmi les groupes accueillis, on retrouve des familles, des chorales, des randonneurs, des participants à des stages sportifs, ainsi que des personnes issues des IME.

Séjours de vacances : Un total de 832 journées a été enregistré, comprenant 13 groupes de colonies de vacances (organisés par les mairies, les services enfance jeunesse, et des associations), ainsi que 8 individuels (séjours Colos à Quiberon).

Rétrospective 2022-2023 : Une augmentation notable du nombre de journées a été constatée en 2023, passant de 7803 journées en 2022 à 9466 en 2023.

SERVICE ENFANCE JEUNESSE ET PARENTALITE

7 COMMUNES
D'INTERVENTION
POUR LES
ACCUEILS DE
LOISIRS ET PÉRI-
EXTRASCOLAIRES

1 LIEU
RESSOURCE
JEUNESSE
LABÉLISÉ POINT
INFO SANTÉ À
GUÉRANDE

1 LIEU
D'ACCUEIL
ENFANTS
PARENTS
SOUTENU PAR 11
COMMUNES DE
LA PRESQU'ÎLE

Les **accueils collectifs de mineurs (ACM)** du Service Enfance Jeunesse et Parentalité (SEJP) ont effectué **un total de 302 267 heures d'accueil** en 2023 contre 260 881 heures en 2022 soit **une augmentation de 15,86%** .

1592 enfants/jeunes accueillis soit 1054 familles.

Au **Lieu d'Accueil Enfants - Parents (LAEP)**, une nouvelle famille accueillie chaque semaine en 2023 démontrant l'intérêt des familles de Cap Atlantique de tels lieux d'accueils : **97 nouvelles familles touchées.**

La part des enfants de moins de 6 ans a drastiquement augmenté, amenant une répartition des enfants pour moitié ayant moins de 6 ans. De ce fait, **l'organisation** des accueils et la **posture des équipes s'adaptent aux besoins spécifiques des petits** (locaux, matériel, logistique) et a amené les équipes à créer des groupes d'âges supplémentaires.

Depuis le 1er janvier 2023, l'accueil de loisirs de **La Grigonnais ouvre ses portes aux enfants les mercredis !** Une belle évolution qui permet de proposer un **service plus complet aux familles.** C'est entre 10 et 20 enfants accueillis chaque mercredi.

Depuis le 1er mai 2023, l'accueil périscolaire et extrascolaire des **Marsus à Prinquiau a rejoint le service.** Auparavant géré par l'association le Club des Marsupilamis, la gestion nous en a été déléguée par la Communauté de Communes Estuaire et Sillon pour laquelle nous organisons déjà 3 autres accueils. Les salariés ont ainsi rejoint notre association et les activités d'accueil ont été poursuivies.

L'accueil de loisirs des Minots Brivetains à Sainte-Anne-Sur-Brivet a ouvert pour la première fois une semaine aux vacances de fin d'année, à la demande de la municipalité, et en réponse aux besoins exprimés par les familles.



*Inauguration Point Info Santé
Spot 15-25*

En 2023, **le Spot 15-25 ans de Guérande a vu son champ d'action renforcé** suite à la **création du Point Info Santé, soutenu par l'Institut Régionale d'Education et de Promotion de la Santé (IREPS) dans le cadre d'une labélisation officielle.** Cette évolution complète l'accompagnement dispensé par l'équipe du Spot autour des questions de promotion de la santé et du bien-être.



SERVICE ENFANCE JEUNESSE ET PARENTALITE

Une année marquée par des renouvellements de conventions avec nos financeurs.

Notre convention avec la **Mairie de Guérande** a été renouvelée pour une durée de **3 ans** pour l'organisation du **Spot 15-25 ans**, jusqu'en août 2026.

La direction du SEJP travaille au quotidien avec les collectivités pour faire évoluer les services compte tenu des besoins des familles, des publics accueillis et des contextes.



Des départs en mini-camps et séjours, comme support incontournable du service permettent d'atteindre les **objectifs éducatifs défendus par les équipes autour de la citoyenneté, du vivre ensemble et de l'épanouissement de l'enfant**. En 2023, les enfants des Accueils Collectifs de Mineurs du service ont été accueillis à La Ducherais à Campbon, à l'Escuray à Prinquiau et à l'Île aux pies à Bain-sur-Oust pour 195 places.

8 jeunes du Spot 15-25 ans ont **autofinancé leur séjour de 4 jours à Rome** pendant les vacances d'automne.



Le Service Enfance Jeunesse Parentalité (SEJP) est très marqué depuis plusieurs années par des difficultés à pourvoir ses postes d'animatrices.trices et à remplacer le personnel absent. Une stratégie de renforcement des équipes a été mise en place en 2023 avec **l'accueil de 2 animatrices en apprentissage** dans le cadre de leur formation CP JEPS et BP JEPS, en supplément de l'encadrement réglementaire. Aussi, 2 animatrices chevronnées du service ont été libérées de l'encadrement réglementaire pour occuper **le poste d'animatrices ressources**, chargées d'aller renforcer les équipes sur le terrain en cas d'absence de personnel.

Des projets multiples et variés :

- Des projets familles, concours de cuisine en famille, veillée Casino, veillée contée, goûters familles...
- Des projets d'animations portés par les équipes : escape game, jardinage, mercredis festifs...
- Des accueils d'intervenants : couture, astronomie, yoga, spectacles et contes,
- Des sorties mutualisées entre accueils par territoires et tranche d'âge,
- Des projets partenariaux : animations intergénérationnelles avec les EPHADS, bibliothèques, Handiversité...



Activité yoga

ESPACE NUMERIQUE

Au cœur de l'Espace civique Jacques Dubé, tiers-lieu situé dans les quartiers ouest de Saint-Nazaire, l'Espace numérique est un lieu de découverte de la pratique numérique, dont la principale mission est de **travailler autour de l'illectronisme et de l'éducation aux médias** à travers différents formats d'accompagnement. Ouvert à tous, il a également vocation à **créer du lien social et favoriser les échanges et l'accès aux droits, à l'information, à l'éducation, à la culture ou encore aux loisirs.**

443 PERSONNES
ACCUEILLIES

En 2023, l'Espace numérique a accueilli **443 personnes en accompagnement individuel et/ou en atelier collectif.**

Quelques centaines d'utilisateurs le fréquentent par ailleurs chaque année sur les créneaux d'accès libre. Près de **200 enfants bénéficient d'un accompagnement au numérique** dans le cadre scolaire (« Parcours @ ») ou en parallèle de l'aide aux devoirs proposée par la Maison de quartier. Enfin, environ **300 collégiens** peuvent venir échanger chaque semaine avec l'équipe de **La Bande Passante (action menée conjointement avec le Spot 15-25)**, qui effectue un **travail de prévention et de sensibilisation autour des cyberviolences et des risques liés aux écrans et aux réseaux sociaux.**

DES ACTIONS
MOBILES POUR
ALLER VERS
LES JEUNES
DES
QUARTIERS

Notre **conseiller numérique** se rend dans les quartiers nord pour **animer des ateliers récréatifs à destination des jeunes.**

Cette proposition rencontre un franc succès : plus de 40 enfants et adolescents ont ainsi fréquenté avec assiduité ces temps d'animation hebdomadaires cette année.

Les **activités** sont **construites avec les jeunes et adaptées à leur tranche d'âge** : géocaches dans les rues du quartier, montage photo et vidéo, écriture musicale, tournoi de jeux vidéo, balade pour échanger autour des pratiques de chacun... Chaque activité est l'occasion de transmettre à ces adolescents **une meilleure compréhension de ces outils et encourager une utilisation citoyenne.**

UNE ACTION
AUX MULTIPLES
FORCES VIVES

Cette année, **deux nouveaux bénévoles et trois services civiques** ont prêté main forte à Delphine et Matisse dans l'animation de l'Espace numérique, et 9 jeunes y ont effectué un stage. De nombreuses actions ont par ailleurs été proposées en **partenariat avec les Médiathèques de Saint-Nazaire, Escalado, le Blue Lab, la Maison de quartier de la Chesnaie, l'EVS de Prézégat...**

SAPADHE ET PREO

SAPADHE
399 ÉLÈVES
SUIVIS EN LOIRE
ATLANTIQUE ET
179 EN MAINE
ET LOIRE

LE PREO :
PASSERELLE
POUR UN RETOUR
DANS
L'ETABLISSEMENT
D'ORIGINE

525
ENSEIGNANTS
VOLONTAIRES
MOBILISÉS
DANS LE 44, ET
383 DANS LE 49

Le **Service d'Aide Pédagogique A Domicile, à l'Hôpital, ou à l'École (SAPADHE)** est un **dispositif d'accompagnement pédagogique à destination d'élèves du 1er et 2nd degrés, déscolarisés pour raisons de santé physique ou psychique**. Cette année, 399 élèves ont été pris en charge dans le 44 et 179 dans le 49.

Le **PREO - Passerelle pour un Retour dans l'Etablissement d'Origine**, s'adresse plus spécifiquement à des collégiens en **situation de refus scolaire anxieux**. Le service, implanté dans le 44, a reçu 30 demandes en 2022-23.

Cette année, le SAPADHE a mobilisé 525 enseignants volontaires dans le 44 et 383 dans le 49.

Le PREO s'est implanté à Saint-Nazaire où une première session s'est déroulée fin 2023.

L'adaptation du dispositif aux besoins des jeunes

Les raisons de la déscolarisation des jeunes accompagnés par le SAPADHE à domicile, à l'hôpital ou à l'école sont diverses : oncologie, intervention chirurgicale, maternité, troubles psychiques...

Dans la majorité des situations de maladies non psychiques, **les élèves ont réussi leur retour en classe et atteint les objectifs d'apprentissage dans des temps raisonnables**. Les cours individuels rassurent les élèves sur leurs compétences scolaires qui restent généralement vite remobilisables. Grâce à une **pédagogie adaptée**, la scolarité peut reprendre normalement et les familles sont rassurées sur le plan scolaire.

La part des troubles psychiques est en constante augmentation : elle concerne désormais plus des deux tiers des jeunes accompagnés dans le 44, et les trois quarts dans le 49. L'isolement social, la perte d'estime de soi, l'impossibilité de se mobiliser sont des traits communs à ces élèves qui n'arrivent plus à aller à l'école. Le refus scolaire anxieux est quant à lui diagnostiqué encore tardivement. Une prise en charge thérapeutique en parallèle du PREO, ainsi qu'un travail partenarial avec la famille, sont plus que jamais indispensables pour favoriser une reprise de la scolarité du jeune.

SAPADHE ET PREO

L'importance du rôle des coordonnateurs et des équipes éducatives

Le temps consacré à la **coordination pédagogique** (équipes éducatives, rencontres partenariales...) a considérablement augmenté. La position de tiers du coordonnateur de l'APADHE permet de réunir les intervenants et d'initier une réflexion collective autour de l'élaboration d'un projet pédagogique adapté aux besoins de l'élève, facilitant la poursuite de son parcours scolaire. **La collaboration entre les différents acteurs (établissement scolaire, famille, hôpitaux et centres de soin...) garantit la continuité des apprentissages pour l'élève.**

L'innovation au service de la rescolarisation

Le déploiement des **robots de téléprésence TED-I** s'est poursuivi tout au long de l'année. L'enjeu de ce dispositif est de permettre **l'accès à la vie scolaire et sociale pour les élèves empêchés d'aller en cours**. Une formation à destination des équipes pédagogiques a vu le jour afin de faciliter sa mise en œuvre.

MEDIATION SCOLAIRE

1250 ENFANTS
VIVENT DANS
LES
BIDONVILLES
DE NANTES ET
SA PÉRIPHÉRIE

AXE MAJEUR
DU PLAN DE
RÉSORPTION
DES
BIDONVILLES

490 MINEURS
SUIVIS PAR LA
MÉDIATIONS
SCOLAIRE ET
125 NOUVELLES
INSCRIPTIONS

Sensibilisation des familles à l'importance de l'école

Scolarisation dès 3 ans

L'équipe réalise un travail **de soutien à la parentalité et de sensibilisation à l'importance d'une scolarité régulière dès la maternelle** : 7 focus groups, 14 ateliers de psychomotricité, plus de 35 ateliers parents-enfants, des visites d'établissements scolaires, des rencontres avec les équipes éducatives sur les terrains, et **25 séances d'OEPRE** (Ouvrir l'Ecole aux Parents pour la Réussite des Enfants) **en partenariat avec le CASNAV** (Centre académique pour la scolarisation des élèves allophones nouvellement arrivés et des enfants issus de familles itinérantes et de voyageurs), ont ainsi eu lieu cette année.

Persévérance scolaire au collège et au lycée

Un **taux de décrochage scolaire élevé** s'observe au collège et au lycée. Les raisons sont multiples : scolarité difficile en élémentaire, adolescents mobilisés autour des tâches ménagères et de la garde des plus jeunes, participation aux activités lucratives, unions et grossesses précoces... **Des solutions préventives existent** : convocation des familles par les Inspecteurs de l'Education Nationale pour **ne pas banaliser l'absentéisme, aménagement des emplois du temps, inscriptions en UPE2A (unité pédagogique pour élèves allophones arrivants)**. Un travail d'accompagnement et de sensibilisation des jeunes filles se met en place sur les terrains, pour échanger autour de l'émancipation et des vocations professionnelles.



MEDIATION SCOLAIRE

La levée des freins matériels à la fréquentation de l'école

Transports : une expérimentation en projet à Nantes

La médiation scolaire a été sollicitée par la Mission Résorption des Bidonvilles de Nantes Métropole pour réfléchir à la mobilité sur les bidonvilles éloignés du réseau de transports en commun. Il a été décidé de mettre en service un minibus sur l'un des terrains suivis. Les médiateurs seront présents dans les premiers temps pour faciliter la mise en place de ce transport scolaire expérimental.

Suivi des élèves en amont et en aval des expulsions

Les expulsions constituent un **facteur de risque important de déscolarisation** : elles engendrent un **éloignement géographique** de l'établissement fréquenté, de nouvelles inscriptions en cours d'année, une réorganisation des modes de garde des enfants, **des difficultés d'accès aux transports en commun...**

Les médiateurs interviennent pour **faciliter le lien entre les familles et les écoles, réaliser les démarches administratives** et identifier des solutions de mobilité. Ils font également le lien avec la commune d'accueil et les services de l'Etat, afin d'**organiser ensemble des relais permettant la continuité de la scolarité**, comme, par exemple, la mise en place temporaire d'un transport scolaire.

Des vacances dans les centres PEP

Cette année encore, l'équipe a accompagné plusieurs groupes d'enfants à **La Ducherais** et à **La Marjolaine**. Ces quelques jours de vacances offrent une respiration aux enfants et leur permettent de découvrir, dans un autre cadre, des **activités culturelles et ludiques** : observation et soins aux animaux de la ferme, pêche à pied, jeux en plein air, baignade, pique-nique...



Ouvrir l'école aux parents pour la réussite des enfants



Vacances au centre de la Marjolaine

POLE PROTECTION DE L'ENFANCE

En référence à son projet d'accueil des mineurs non accompagnés, les dispositifs de protection de l'enfance développés par l'Association poursuivent des objectifs communs : **chaque jeune doit pouvoir trouver, lors de son passage au Pôle Protection de l'Enfance des PEP Atlantique Anjou, les ressources qui lui permettront de se reconstruire, d'aborder le passage à l'âge adulte, et de poursuivre son chemin à la sortie du dispositif, quelle que soit l'issue de sa stratégie de régularisation.**

L'arrivée des PEP dans le champ de la protection de l'enfance a été soutenue par le Conseil Départemental pour **ouvrir ce champ d'intervention à un acteur de l'Education populaire.**

Nos équipes ont une connaissance fine des spécificités de l'accueil des mineurs migrants. Elles s'adaptent en continu aux besoins des jeunes en matière d'accompagnement éducatif et scolaire, de santé physique et mentale, de situation administrative et juridique, de vie quotidienne et de gestion budgétaire, et plus globalement du projet de vie sociale des jeunes.

Cette année encore, de nombreux partenariats ont été renforcés en faveur de **l'autonomie des jeunes et de l'accès aux droits.** Le recours aux **ressources institutionnelles et associatives des différents territoires d'implantation** du Pôle permet d'appréhender les besoins des jeunes dans **une approche globale et complémentaire.**

2023 aura permis le développement de la capacité d'accueil du Pôle au travers de son dispositif **"SAMNA Renforcé"** avec la création de **10 places supplémentaires.** La logique de parcours se développe entre la Maison d'Enfants à Caractère Social (MECS) située à La Ducherais à Cambpon, les antennes SAMNA Pontchâteau-Guérande et Trignac-Montoir de Bretagne-St Nazaire, l'Accueil Solidaire et le SAMNA Renforcé.

A noter, **une année particulièrement marquée par l'accueil toujours croissant de jeunes placés sous Ordonnance de Placement Provisoire (OPP).** Evolution qui modifie le type d'accueil et les modes d'accompagnement et d'orientation pour toutes les équipes. Des évolutions sont attendues et soutenues par le Conseil Départemental pour désengorger les différents dispositifs par la création d'un **nouveau dispositif d'Accueil d'Observation et d'Orientation (AOO).**

Maison d'Enfants André Laffargue

30 JEUNES
SCOLARISÉS
DANS 10
COLLÈGES ET
LYCÉES DU
DEPARTEMENT

12 ANS
L'ÂGE DU
PLUS JEUNE
ACCUEILLI A
LA MEAL

L'année 2023 a été riche en termes d'évènements et activités au sein de la Maison d'Enfants André Laffargue (MEAL). Il est à noter un **rajeunissement des jeunes accueillis**. 12 ans, est l'âge du plus jeune accueilli.

Trente jeunes ont été scolarisés dans dix établissements scolaires. A la rentrée de septembre, nous avons organisé au sein de **deux établissements scolaires, collèges Mona Ozouf et St Exupéry, une présentation de la MEAL auprès de l'équipe enseignante**. L'objectif était de faciliter la connaissance des jeunes et les liens de travail entre les structures. Les éducateurs se sont bien investis dans la **recherche de stages** (écriture CV et lettres de motivation) et dans les démarches auprès des entreprises.

Un jeune a obtenu un contrat d'apprentissage en hôtellerie-restauration, un autre en peinture et un en boulangerie. Une dizaine de jeunes ont bénéficié de **prêts d'ordinateurs via la Région Pays de Loire**.

Les jeunes MNA, du fait de leur parcours traumatisant, nécessitent un accompagnement en soins conséquent comme nous le démontrent les chiffres : **5 à 6 passages par jour d'enfants sans rendez-vous à l'infirmierie**.

Sur l'année 2023, **65 passages ont été programmés** (vaccins, entretiens infirmier, pansement long...), plus **257 consultations extérieures** (médecine générale, spécialistes, examens complémentaires, ophtalmologues, dentistes, kinésithérapeutes, laboratoire). A chaque rendez-vous, le jeune est accompagné soit par l'infirmière soit par un membre de l'équipe éducative. A cela s'ajoute les **accompagnements psychologiques individuels** programmés, informels (partie de foot) ou collectifs (temps de paroles...) qui ont été organisés au travers d'une présence psychologique mercredi et jeudi. Des rendez-vous chez le **pédopsychiatre** ont également été organisés.

L'accompagnement éducatif est en plus du soin un des grands piliers du travail effectué au sein de la MEAL.

Des temps forts de la vie quotidienne rythmée par les fêtes d'anniversaire, les départs, mais également Noël et Nouvel an où l'esprit festif (avec l'implication des jeunes et des professionnels) est à mettre en avant. L'accompagnement lors du Ramadan (repas adapté) et le respect de l'Aïd ont été assurés.

Différentes activités d'apprentissage de l'autonomie ont été organisées :

- **Culturelles** : diversité des cultes via une église orthodoxe et une mosquée, accueil de l'Imam de St Nazaire.
- **Prévention routière** avec un atelier via des supports de la gendarmerie.
- **Sportives** : sorties piscines, plage avec un apprentissage de la natation et des tests anti panique, équitation avec le Centre équestre de La Ducherais, le foot en partenariat avec le club de foot de Campbon. Mise à disposition de nos véhicules lorsqu'il y a des déplacements pour les matchs de foot. Avec en exergue 2 Jeunes qui ont cette année été inscrits au Cricket et au Basket ce qui est une première à la MEAL.

Maison d'Enfants André Laffargue

Durant l'été, 3 séjours (Bretagne, Dune du Pilat et Pyrénées) se sont très bien déroulés avec un bilan très positif en termes d'approche et de résultats éducatifs : **libération de la parole, découverte d'activité et de la vie en petit groupe.**

Deux jeunes ont participé à des **chantiers jeunes à connotation environnementale**, et restauration des milieux (château et mare). A la fin du chantier, ils ont été récompensés par un chèque de 100 euros accompagné d'un brevet de l'engagement.

Accompagnement administratif et Juridique :

Deux **demandes d'asiles** qui ont abouti sur 1 statut de réfugié et une protection subsidiaire. Un lien de travail est fait avec AADH (l'Alliance des Avocats pour les Droits de l'Homme), 5 **accompagnements aux ambassades à Paris**, 1 rdv avec avocats, accompagnements à des audiences par suite d'infractions, envois de courriers au pays.

Dans le cadre de la démarche qualité, **l'écriture du projet de service** a donné lieu à 65 groupes de travail. Plusieurs réunions de traitement des Fiches d'Evènements Indésirables (FEI) ont permis d'assurer le suivi. 65 FEI ont été recensées, dont 39% relevant d'un comportement « inadapté » de la personne accompagnée, 26 concernant la santé psychique ou physique. D'un point de vue RH, un Guide des nouveaux salariés a été travaillé. Des **formations collectives** (AADH, France Terre d'Asile...) ont été suivies.

L'année 2023 a connu également des changements « structurels » des locaux de la MEAL, avec une réorganisation du bureau éducatif, une mutualisation positive en termes d'organisation, et de gain de place.

Cela a permis également à la salle d'activité d'être plus utilisée par les jeunes. L'achat d'un deuxième Traffic facilite les déplacements extérieurs. **Cette année, une bénévole est intervenue de manière régulière auprès de plusieurs jeunes sur l'Aide aux devoirs.**

En perspective, nous souhaitons **développer plus de partenariats notamment avec les Amis de la Ducherai** : soutien multimédia, aides aux devoirs et participation à l'atelier rénovation vélos. Le Groupe Idéal, la Pair aideance avec Parrains par Mille constituent des partenariats en devenir.



Témoignage d'un jeune

*« Je m'appelle Moussa Sidibé. Je suis à la MEAL. J'ai participé à un chantier solidaire avec l'ALJ. J'ai rencontré d'autres jeunes avec qui nous avons entretenu un ruisseau. Nous avons travaillé pour que l'eau puisse passer vers la mare. J'ai aimé travailler avec les autres jeunes, et j'ai aimé le travail qu'on a fait. Ce chantier m'a donné de l'espérance, ça m'a motivé de travailler en coopération. A la fin de ce chantier, j'ai obtenu un diplôme, et ça, j'ai vraiment apprécié. »
Moussa (chantier ALJ Association Loisirs Jeunesse de Savenay)*

SAMNA de Pontchâteau

Les services de Pontchâteau et Guérande sont constitués d'une cheffe de service, de 6 éducatrices spécialisées, d'une apprentie et d'une stagiaire éducatrice spécialisée, de 2 infirmières, et d'1 psychologue. Un renfort en éducation spécialisée a été ajouté en fin d'année pour soutenir les équipes. **Le SAMNA bénéficie de 14 logements sur Pontchâteau, 8 sur Guérande, et 1 à St Nazaire.** **Le SAMNA a une capacité d'accueil de 26 jeunes.** Un appartement était en suroccupation et un nouveau a été ajouté en avril pour être à taux plein. Le service a accueilli 11 jeunes dont 4 OPP et 3 Jugements en Assistance Educative (JAE).

8 jeunes sont sortis dans de bonnes conditions : ils étaient régularisés avec un emploi ou réorientés.

Le service a été fragilisé par des conditions de travail difficiles en lien avec des travaux dans les locaux du service et l'accueil de jeunes sous Ordonnance de Placement Provisoire (OPP) ou JAE. Le **nombre important de majeurs** (16) a nécessité de nombreuses démarches administratives supplémentaires (demandes de titre de séjour, Contrat Jeune Majeur (CJM), dispositifs de droit commun...).

Les temps forts de 2023 sont l'organisation d'un repas partagé avec les anciens jeunes, une journée d'activités « Fort Lanta » et un week-end en bateau.

Le service a renforcé ses liens partenariaux avec la **Mairie de Pontchâteau par la mise en place de temps de bénévolat** qui a permis de développer l'accès à la citoyenneté et le financement de projets collectifs.

Témoignage d'un jeune

« J'ai beaucoup aimé dormir dans le port de Rochelle, découvrir Saint Denis d'Oléron, l'île de Ré et Fort Boyard l'un de mes meilleurs souvenirs, une prison au milieu de la mer, ça m'a marqué. Je souhaiterais le faire une deuxième fois si tu me le permets ! »
Lassana de l'antenne Pontchâteau, à propos du projet Grand Largue.



SAMNA de Guérande

Accueil Solidaire

Le service regroupe le SAMNA et l'Accueil Solidaire.

Le SAMNA a une capacité d'accueil de 20 jeunes.

L'Accueil Solidaire (AS) accompagne 7 jeunes et 9 familles. Le service a accueilli 9 jeunes dont 2 AS. Les jeunes ayant quitté le service sont sortis dans de bonnes conditions : ils étaient régularisés avec un emploi. Le service a été impacté par le nombre important d'accueils de jeunes sous OPP (5) et JAE (2), qui a nécessité une réactivité et un accompagnement de plus grande proximité. Il a aussi été impacté par des mouvements importants de l'équipe : 3 changements d'infirmières et d'éducatrices avec un départ de la psychologue.

Concernant l'Accueil Solidaire, de nouveaux accueils atypiques ont nécessité une adaptation des modalités d'accompagnement comme **la coordination de plusieurs familles, la nécessité d'un accompagnement renforcé, et de nombreux déplacements.**

L'Accueil Solidaire a également effectué 3 évaluations familles et 3 mises en relation qui n'ont pas abouti.

Un temps fort de 2023 a été la participation au colloque « La tanière » avec pour objectifs de **découvrir les métiers de l'artisanat et effectuer du bénévolat.** Les bénéficiaires ont servi à **financer un projet de séjour à la montagne coconstruit avec les jeunes.**

La mise en place de conciliabules et les permanences du mercredi ont également marqué cette année.

Témoignage d'un jeune

*« J'ai bien aimé [le colloque] car j'ai découvert de nouveaux métiers. »
Sorry, de l'antenne de Guérande.*



SAMNA Trignac Montoir St Nazaire

62 PLACES
97.70 % DE
TAUX
D'OCCUPATION



30 JEUNES
NOUVELLEMENT
ACCUEILLIS

Fin 2023, le SAMNA Trignac Montoir St Nazaire (TMS) compte **30 jeunes**

nouvellement accueillis contre 27 sortis du dispositif. Le taux d'occupation s'élève à 97,7% pour 62 places, 3 jeunes restés après le Contrat Jeune Majeur étant en suroccupation.

L'accueil important de jeunes sous Ordonnance de Placement Provisoire (14 contre 2 en 2022) marque particulièrement l'année écoulée. La plupart viennent de Paris (9). Jeunes aux profils différents des autres pris en charge habituellement, notamment dû à leur statut et la prise en compte de nouveaux besoins : santé, apprentissage de la langue, scolarisation/insertion, travail sur l'autonomie, etc. **Pratiques mais aussi organisation de l'activité sont repensées** face au fort besoin de présence et de disponibilité qu'induisent ces accompagnements tant sur le plan éducatif que médical : mise en place d'un système de parrainage, création de nouveaux partenariats, recrutement de bénévoles, apprentissage renforcé de la vie en autonomie, etc.

2023 inaugure, par ailleurs, l'investissement de nouveaux locaux. **Qualité de prise en charge et de vie au travail sont au cœur** de cette évolution qui a permis entre autres de revoir certains projets à la hauteur des besoins des jeunes : cabinet infirmière, projet Banque Alimentaire, création d'un dressing, développement d'un espace de vie pour les jeunes, etc.

Les activités proposées sont plurielles et recouvrent un large champ : culturel, musical, sportif, aquatique, nautique, etc. Le taux de présence varie en fonction des thématiques (de 2 à 35), des affinités et/ou parfois du genre ce qui implique notamment **la création de temps spécifiques en direction des jeunes femmes**. Il est à noter que ce sont souvent les mêmes jeunes qui s'inscrivent aux activités. Ces temps d'échanges sont l'occasion pour certains de créer une cohésion, mais aussi de renforcer la relation éducative.

Afin de répondre au besoin de diversification alimentaire des jeunes pris en charge mais également de pallier le phénomène inflationniste du panier moyen repéré sur l'ensemble du territoire, les professionnels du SAMNA ont mis en place un partenariat avec la Banque Alimentaire. 61 jeunes ont alors bénéficié chaque mois depuis septembre d'un panier alliant frais et sec. **L'orientation vers le droit commun pour 2024 en direction des majeurs est en cours d'élaboration.**

Le conseil des jeunes s'est tenu à 5 reprises avec un maximum de participations à 35 jeunes en septembre. Leur participation dépend des sujets abordés et explose lorsque cela touche notamment à leur « sécurité » et l'autonomie financière. Le SAMNA travaille principalement avec **les partenaires agissant dans le cadre de l'inclusion sociale locale, l'insertion socioprofessionnelle, l'épanouissement des jeunes et leur parcours médical.**

SAMNA Trignac Montoir St Nazaire

2023 marque, par ailleurs, un **renouveau partenarial dans le domaine du soin et plus particulièrement en direction de la santé mentale.**

Toutefois, le manque de médecins généralistes libéraux ou encore de dentistes sur le territoire sont à déplorer dans le cadre d'une prise en charge globale efficiente.

Enfin, le SAMNA propose tous les ans **un temps convivial autour d'un barbecue qui réunit l'ensemble des partenaires.** Ce temps fort est également l'occasion pour les jeunes de **se rencontrer entre anciens et nouveaux** permettant entre autres de mettre en place par la suite **un soutien pair-aidance.**

Pistes pour l'avenir :

- Favoriser **les conditions d'expression des usagers** (aspects conseils des jeunes et Conseil de Vie Sociale) au sein des instances représentatives,
 - Développer **les liens partenariaux/ bénévoles** en direction des cours de français et d'insertion professionnelle,
 - Renforcer les projets d'inscriptions de jeunes dans du **volontariat,**
 - Formaliser et systématiser puis institutionnaliser le projet de **pair-aidance,**
- Se rapprocher des **structures de droit commun** afin de redessiner le projet Banque Alimentaire, l'objectif étant à la fois de s'appuyer sur le droit commun pour les jeunes majeurs qui préparent leur sortie et de désengorger l'activité déjà dense des professionnels.



Témoignage de jeunes

Séjours ski

« C'était un très bon moment. Nous profitons du chemin, profitons du village, du ski. Pour moi c'était le meilleur car c'est la première fois que j'allais skier ! » (F.)

« C'était bien mais court, on s'est bien amusés et j'ai découvert plein de choses et d'endroits que je ne connais pas. Franchement c'était une ambiance cool avec tous les éducateurs et les jeunes, bref j'ai bien aimé et j'aimerais bien en refaire prochainement même si ce n'est pas au ski mais d'autres activités que je n'ai jamais fait ». (K.)

SAMNA Renforcé

En 2023, le SAMNA Renforcé s'est développé pour passer de 13 à 23. L'effectif RH a augmenté de 3 ETP (équivalent temps plein)

Au vu du contexte immobilier, la captation de logement a été très difficile à mener. **Des liens de partenariat ont été créés avec la Silène (bailleur social), puis un projet d'acquisition d'un immeuble a émergé.**

Données d'activités 2023 :

- Effectif au 1/01 : 11 jeunes (moy âge : 17,37 ; 4 majeurs, 7 mineurs) ;
- Effectif au 31/12 : 17 jeunes (moy âge : 17,51 dont 7 majeurs et 10 mineurs)
- 9 accueils : 1 OPP, 1 SAMNA TMS, 1 ADJINA (service d'hébergement de l'association l'Etape 44), 3 MEAL, 3 Hôtel PEP
- 4 départs : 1 fugue, 2 fin de Contrat Jeune Majeur (CJM), 1 SAMNA Pontchâteau
- 3 orientations non effectuées
- **Profil des jeunes : petite délinquance, addictions, déscolarisation, besoin de lien.**

PASSAGE DE
13 À 23
JEUNES
ACCUEILLIS

En septembre, nous avons organisé l'accueil d'urgence de jeunes OPP à l'hôtel :

- 21 accueils (19 OPP, 1 JAE, 1 retour de fugue de TMS) : moy âge : 16 ans
- 14 départs (4 prises en charge Renforcé ; 5 prises en charge Appt diffus ; 4 prises en charge MECS ; 1 fugue)
- 55 jours passés à l'hôtel en moyenne au 31/12
- **Approche éducative autour de la santé, scolarité, les repas, la nourriture, la musique, le sport.**

21 ACCUEILS
D'URGENCE A
L'HOTEL

Temps forts :

- Journée mise à l'honneur de l'Afghanistan avec la présence d'Habiba FAKRI,
- Ateliers musique le samedi avec Nathan,
- participation à l'évènement Partage ton Foot,
- sorties culturelles,
- activités boxe,
- projet en cours : création d'un club de Cricket.
- Partenariat : repas en juin, Coupe du Monde de Rugby avec MLDS (Mission de Lutte contre le Décrochage Scolaire) interventions diverses.



Témoignage d'un jeune

« Au SAMNA Renforcé, l'espoir perdu renaît. Merci pour tout le soutien que vous apportez. Merci aux éducateurs qui consacrent tout leur temps pour nous accompagner à réaliser nos projets. Vous avez donné un sens à la vie des jeunes qui étaient dans le désespoir dans leurs pays d'origine. Merci à tous les membres de cette vaillante association. Nous vous serons reconnaissants pour toujours. »

Lansary.

RAPPORT FINANCIER

Evolution des produits

ENTRE 2022
ET 2023:
+18%

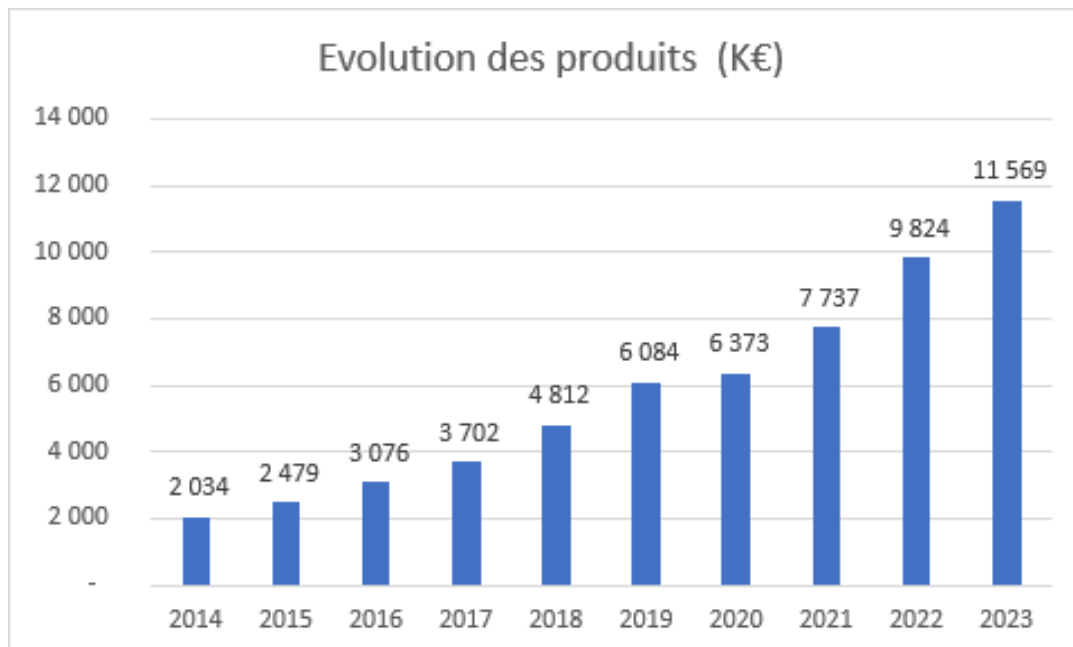
SUR 3 ANS :
+82%

SUR 10 ANS :
+611 %

La forte croissance de nos activités décrite dans nos rapports d'activités depuis une dizaine d'année, se traduit dans nos comptes. En effet, nous enregistrons une hausse significative de nos produits.

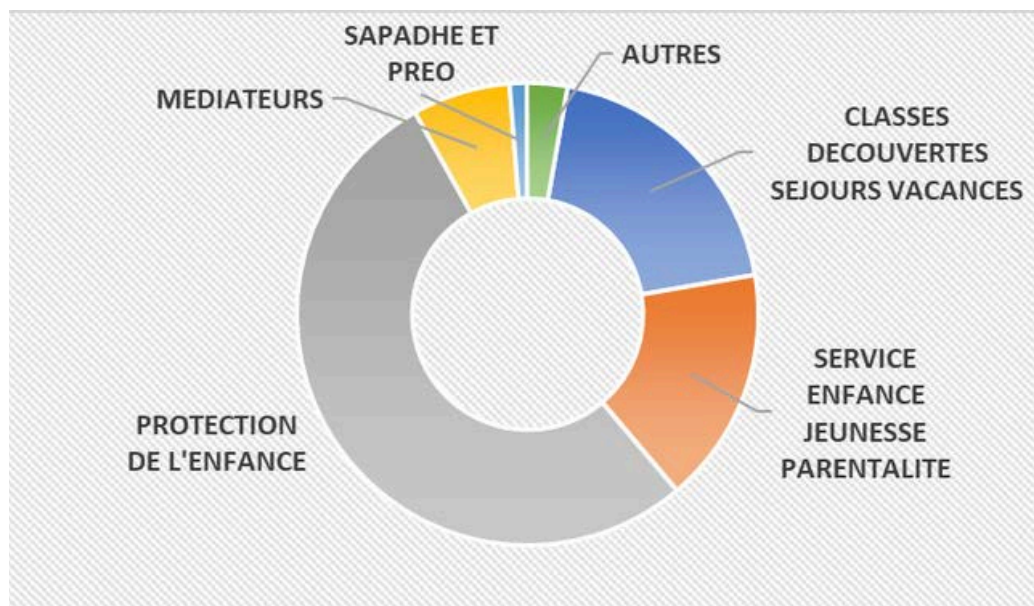
En 2014, nos produits étaient de 2 034K€ et s'élèvent en 2023 à 11 569K€.

L'évolution par année est la suivante :



RAPPORT FINANCIER

Répartition de nos produits 2023 par activité



La protection de l'enfance représente un peu plus de la moitié de nos produits. Ils correspondent à des produits de tarification dans le cadre d'une dotation globale validée par le Conseil Départemental de Loire Atlantique.

Le domaine d'activité des classes de découvertes et des séjours de vacances, représente 19% de nos produits avec les deux sites historiques (La Marjolaine et La Ducherais) et le service de placement pour les classes des écoles du 44 et du 49 qui souhaitent partir dans un centre PEP. Ces produits intègrent principalement des ventes aux familles mais aussi des aides aux familles des collectivités publiques, telles que le Conseil Départemental 44 et les Ville de Nantes et Angers.

En troisième place, nous avons **le service enfance jeunesse parentalité** qui représente 17% de nos produits. Le financement se fait par les familles, la Caisse d'Allocations Familiales et les communes ou communauté de communes sur lesquelles nous opérons.

Enfin, nous avons des subventions pour les activités telles que la **médiation scolaire** (Délégation interministérielle à l'hébergement et à l'accès au logement DIHAL, et Ville de Nantes), le **SAPADHE et Préo** (Education Nationale, Conseils Départementaux 44 et 49, Agence Régionale de Santé, Caisse d'Allocations Familiales).

RAPPORT FINANCIER

Les charges

La somme des charges 2023 s'élève à 12 109 K€.

La hausse par rapport à 2022 est de +20.6%, soit en valeur à +2 068K€. Au-delà du développement de nos activités, nous avons connu, après 2022 une deuxième année de forte inflation des coûts. Un pilotage fin nous a, cependant, permis d'en atténuer les effets.

Dans nos activités, nous avons trois grandes typologies de dépenses dont la répartition est:

**LES FRAIS
DE
PERSONNEL
: 59.8 %**

**LES FRAIS
LIÉS À
L'IMMOBILIER
: 11.5%**

**LES FRAIS
LIÉS A LA
VIE/ACTIVITÉ
DES JEUNES :
10.0 %**

Les frais de personnel

Le personnel interne représente la part prépondérante de nos charges totales et précisément 6 632 K€ en 2023. Ce poste a augmenté de 1 114K€. Au-delà du développement de nos activités, deux explications sont à noter :

- **Hausse significative de la valeur du point de la Convention Collective Nationale Eclat (impact évalué à +275K€)**
- **Arrêt du financement de deux postes par l'Education Nationale**

On peut également citer le recours à du personnel externe pour 604K€ (veilleurs de nuit, les prestations de ménage ...)

Les frais liés à l'immobilier

Les PEP Atlantique Anjou ont un parc immobilier significatif. Il correspond à la fois à de la location de logements diffus pour la protection de l'enfance et de la location de bureaux mais aussi à de la propriété pour 30 jeunes de la protection de l'enfance et pour l'accueil de nos séjours classes et vacances. **Ces frais de loyers, charges locatives, fluides, entretiens représentent un montant de 1 389K€ en 2023.** Ils ont également été marqués par le contexte inflationniste externe.

Les frais liés à la vie des jeunes

Pour la majorité de nos activités, les dépenses d'alimentation sont importantes. Au total, nous avons dépensé 800K€ sur ce poste, ce qui représente une hausse de 12% par rapport à 2022. De plus, principalement en protection de l'enfance, nous avons des dépenses pour les jeunes de type habillement, fournitures scolaires, loisirs. Cela représente 415K€.

RAPPORT FINANCIER

Le résultat 2023

	2023
PRODUITS D'EXPLOITATION (1)	
Ventes de marchandises	638
Production de biens et services	2 831 656
Produits de tiers financeurs	6 190 179
Subventions d'exploitation	1 546 487
Reprises sur provisions, amortissements et transfert de charges	521 801
Utilisation des fonds dédiés	84 274
Autres produits (dont CPO FGPEP)	143 508
TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION (I)	11 318 543
CHARGES D'EXPLOITATION (2)	
Achats marchandises	1 770
Autres achats et charges externes	4 294 888
Impôts, taxes et versements assimilés	495 795
Rémunération du personnel	4 670 033
Charges sociales	1 507 011
Dotations aux amortissements	616 773
Dotations aux provisions	15 308
Report en fonds dédiés	313 861
Autres charges	80 768
TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION (II)	11 996 207
1- RESULTAT D'EXPLOITATION	- 677 664
2- RESULTAT FINANCIER	- 42 131
3- RESULTAT EXCEPTIONNEL	180 231
TOTAL GENERAL (1 + 2 + 3 + 4)	- 540 178
<i>DONT EN GESTION PROPRE</i>	<i>- 136 343</i>
<i>DONT EN GESTION CONTROLEE</i>	<i>- 403 835</i>
Dont reprise résultat antérieur	- 420 620

Le résultat est à analyser selon deux types de gestion :

- **Le résultat en gestion propre qui correspond à l'ensemble de nos activités, en dehors de la protection de l'enfance, enregistre une perte de 136K€.** La majorité de ce déficit est liée au **centre de La Marjolaine**, acheté en décembre 2022. 2023, début d'exploitation sur l'ensemble de l'année, a souffert d'un démarrage de fréquentation moins élevée que prévue cumulé à une hausse des frais (charges de propriétaire et inflation). L'activité **Enfance Jeunesse Parentalité** a également été en déficit sur l'année 2023, suite à différentes difficultés d'absences de personnel qui ont engendré des remplacements à des coûts plus élevés.
- **Le résultat en gestion contrôlée** qui rassemble l'ensemble des activités de la protection de l'enfance (régies par le Code d'Action Sociale et des Familles) enregistre une perte de 404K€. Cependant, ce déficit est lié à la reprise par notre financeur d'un résultat excédentaire 2021. **Le résultat lié à l'exploitation de l'exercice 2023 est positif et s'élève à 17K€.**

RAPPORT FINANCIER

ACTIF AU 31/12/2023	
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	314 980
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	9 124 139
AUTRES TITRES IMMOBILISES	258 211
TOTAL ACTIF IMMOBILISE	9 697 330
CREANCES ET AVANCES	1 059 761
DISPONIBILITES	1 553 553
TOTAL ACTIF CIRCULANT	2 613 314
TOTAL ACTIF	12 310 644

PASSIF AU 31/12/2023	
SITUATION NETTE en gestion propre	527 462
SITUATION NETTE en gestion contrôlée	1 114 424
AUTRES FONDS PROPRE en gestion propre	83 790
AUTRES FONDS PROPRE en gestion contrôlée	2 887 135
TOTAL FONDS PROPRES	4 612 811
FONDS DEDIES en gestion propre	313 861
FONDS DEDIES en gestion contrôlée	269 173
TOTAL FONDS DEDIES	583 034
PROVISIONS POUR RIQUEES ET CHARGES	166 353
DETTES D'EXPLOITATION	1 335 364
DETTES FINANCIERES	5 613 082
TOTAL PASSIF CIRCULANT	6 948 446
TOTAL PASSIF	12 310 644

ACTIF

Le bilan au 31/12/2023

PASSIF

L'actif représente ce que l'on possède (biens, créances, trésorerie) - Il inclut au 31/12/2023 :

- **9 697 K€ d'immobilisations.** Elles correspondent principalement à trois biens immobiliers : le Domaine de La Ducherais (classes découvertes, poney club et MEAL), la Marjolaine et une maison à Montoir de Bretagne. Nous avons par ailleurs un parc de véhicules, d'ordinateurs et du mobilier dans les logements.

L'année 2023 a été marquée par la fin des travaux de la MEAL et l'achat de nouveaux véhicules.

- **1 060K€ de créances d'exploitation** (décalage de paiements de nos clients et financeurs)
- **1 553K€ de trésorerie.** Ce montant est en baisse de 498K€ par rapport à fin 2022 et ne représente plus que 45 jours de nos charges totales d'exploitation 2023. Pour information, la recommandation est d'avoir au moins 3 mois de trésorerie pour couvrir les éventuels décalages de paiements et de ralentissement de l'activité.

Le passif indique d'où proviennent nos fonds - Il inclut au 31/12/2023 :

- **Les fonds propres**

En gestion propre, les fonds propres incluent principalement un report à nouveau de +594K€, en hausse de 12K€ par rapport au 31/12/2022. En gestion contrôlée, les fonds propres incluent principalement un report à nouveau de 923K€, des réserves pour 151K€ et une subvention d'investissement de 2 935K€. L'évolution globale des fonds propres en gestion contrôlée est en baisse de 545K€ du fait de la reprise du résultat 2021 par notre financeur et par la reprise en résultat de notre subvention d'investissement au même rythme que les amortissements.

- **Les dettes d'exploitation s'élèvent à 1 335 K€.** Elles correspondent à ce que l'on doit aux fournisseurs, organismes sociaux ou congés payés acquis par nos salariés. Son montant est en légère baisse par rapport au 31/12/2022 (-85K€)

• **Les dettes financières s'élèvent à 5 613K€**
En 2023, nous avons finalisé l'utilisation de l'emprunt pour l'achat de La Marjolaine. Nos emprunts correspondent principalement à la construction de la MEAL et à l'achat de La Marjolaine.

RAPPORT FINANCIER

Résumé des points clés

Le **développement des activités**, en cohérence avec notre identité et les besoins sociaux identifiés, a continué en 2023 dans la majorité de nos domaines d'intervention. D'un point de vue financier, cela nous permet de **mutualiser toujours un peu plus** certaines fonctions et achats.

Le contexte financier externe avec une **inflation des coûts**, cumulé au passage récent d'un **statut de locataire à propriétaire** sur nos centres historiques nous contraint à une gestion de plus en plus stricte pour faire face aux années à venir.

Nous devons continuer à répondre aux besoins des territoires en développant ou adaptant nos actions, mais aussi ajuster notre organisation à l'évolution du contexte et donc des moyens que nous avons.

Nous projetons une année 2024 avec un léger déficit avant de retrouver une situation saine en 2025.

Éléments soumis aux votes de l'Assemblée Générale

Approbation du résultat 2023 :

Déficit total de 540 178€, dont 136 343€ en gestion propre et 403 835€ en gestion contrôlée.

Affectation du résultat 2023 sous gestion propre :

Affectation du déficit de 136 343€ en compte 1100000 - Report à nouveau créateur

Confirmation de la proposition d'affectation du résultat 2023 sous gestion contrôlée, envoyée au Conseil Départemental de Loire Atlantique :

	Résultat			AFFECTATION	
	Résultat Comptable	Résultat antérieur affecté au budget 2023	Résultat A AFFECTER	1151000 - Report à nouveau (année 2023)	1068600 - Réserve de compensation des déficits
TOTAL GESTION CONTRÔLÉE	- 403 835	420 158	16 785	49	16 737



Document imprimé par un imprimeur labellisé Imprim'Vert sur des papiers FSC



Siège social
2 rue des renards
44300 NANTES
02.40.94.06.05
lespepatlantiqueanjou@lespep44-49.org
pep-atlantique-anjou.fr